



پایان‌نامه‌ی کارشناسی ارشد: محمد شمس‌آبادی، ۱۴۰۰

## شناسایی و رتبه‌بندی موانع اتخاذ تفکر استراتژیک در دانشگاه علوم پزشکی سبزوار

از آن جایی که تفکر استراتژیک رمز بقای حیات سازمان‌های امروزیست پژوهش حاضر به منظور شناسایی و رتبه‌بندی موانع اتخاذ تفکر استراتژیک در دانشگاه علوم پزشکی سبزوار انجام شده که از نظر هدف، کاربردی و از نظر ابزار گردآوری اطلاعات، از نوع توصیفی/پیمایشی می‌باشد.

جامعه مورد مطالعه در این پژوهش کلیه مدیران و کارشناسان ارشد دانشگاه علوم پزشکی بوده که از این میان 25 نفر به طور هدفمند به عنوان حجم نمونه انتخاب گردیدند. به منظور شناسایی موانع اتخاذ تفکرات استراتژیک با بهره‌گیری از مصاحبه 21 عامل تشخیص داده شد که با عنایت به هم‌خوانی با مدل جین لیدکا، با بهره‌گیری از آن موانع در پنج مولفه عزم استراتژیک، تفکر سیستمی، پیشروی بر اساس رویکرد علمی، تفکر در زمان و فرصت طلبی هوشمندانه دسته‌بندی گردید. همچنین به منظور رتبه‌بندی موانع اثرگذار بر تفکر استراتژیک از روش سلسله‌مراتبی AHP استفاده گردید که بر این اساس بعد از انجام مقایسات زوجی و با بهره‌گیری از نظرات خبرگان مشخص گردید مهم‌ترین موانع عدم استفاده از خلاقیت و نوآوری کارکنان، عدم اهمیت دادن به واحدها به عنوان جزئی از کل، کمی تفاهم عمومی در بین کارکنان، عدم شناخت دقیق فرصتها و تهدیدهای محیط در سازمان، اهمیت ندادن به نظر مراجعین درون و بیرون سازمانی در تصمیم‌گیری‌ها، پایین بودن امکان آزمون فرضیه‌های خلاقانه در محیط کار، مصمم نبودن واحدها در مسیر حل مسایل پیش‌رو و ناامیدی کارکنان نسبت به آینده سازمان می‌باشند.

**کلیدواژه‌ها:** تفکر استراتژیک، موانع تفکر استراتژیک، رتبه‌بندی

شماره‌ی پایان‌نامه: ۱۲۷۲۱۲۱۵۹۶۲۰۲۳

تاریخ دفاع: ۱۴۰۰/۱۱/۳۰

رشته‌ی تحصیلی: مدیریت اجرایی

دانشکده: علوم انسانی

استاد راهنما: دکتر قاسم انوری

### **M.A. Thesis:**

## Identifying and Ranking Barriers to Strategic Thinking at Sabzevar University of Medical Sciences

Since strategic thinking is the key to the survival of today's organizations, the present study was conducted to identify and rank the barriers to adopting strategic thinking in Sabzevar University of Medical Sciences, which is descriptive / survey in terms of purpose,



application and data collection tools. Be.

The study population in this study was all managers and senior experts of the University of Medical Sciences, from which 25 people were purposefully selected as the sample size. In order to identify the barriers to adopting strategic thinking, 21 factors were identified through interviews. Considering the agreement with Jane Lidka's model, using those barriers in five components of strategic determination, systemic thinking, progress based on scientific approach, thinking Cleverly categorized in time and opportunism. Also, in order to rank the barriers affecting strategic thinking, the AHP hierarchical method was used. As a part of the whole, a little general understanding among employees, lack of accurate knowledge of opportunities and environmental threats in the organization, not caring about the opinions of internal and external clients in decisions, low ability to test creative hypotheses in the workplace, indecision Units are on the way to solving the problems ahead and employees' frustration with the future of the organization